



Departamento de Cs. e Ingeniería de la Computación
Universidad Nacional del Sur



ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE - (7500)

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE - (7502)

Segundo cuatrimestre de 2017

TRABAJO PRÁCTICO 1

Proyectos I: Definiciones. Atributos.

Proyectos.

1. ¿En qué consiste un proyecto?
2. ¿Cuáles son los parámetros o restricciones que afectan a los proyectos? De la definición de cada uno de ellos.
3. Identifique las etapas que forman parte de un proyecto y describa en pocas líneas en qué consiste cada una.
4. ¿Cómo se pueden clasificar los proyectos de software?
5. ¿En qué consiste el “Enunciado General del Proyecto” (POS: Project Overview Statement)?
6. ¿Qué es un Documento de Alcance (SDS: Scope Definition Statement)?
7. Para los problemas 1 y 2 elabore el Enunciado General del Proyecto (POS) y el Documento de Alcance (SDS).

Atributos críticos.

8. ¿Qué significa que un atributo sea crítico?
9. ¿Cómo se especifican estos atributos?
10. Complete el Enunciado General de Proyecto (POS), el documento de alcance (SDS) y especifique un atributo crítico de cada uno de los sistemas descritos en los problemas 1 y 2.

1. Problema 1

Una importante empresa del mercado de servicios de salud, con más de 20.000 empleados full-time, tiene como uno de sus principales proyectos, proveer a sus empleados, por medio de la red interna (intranet) un sistema que los ayude a mejorar y mantener su estado de salud. Actualmente, la empresa paga un 20 por ciento más que el promedio del mercado, en costos de empleados por problemas de salud (servicios de salud prepaga). Se cree que con esta aplicación, se mejorará la salud y disponibilidad de sus empleados y se podrán negociar mejores precios con la empresa de salud prepaga y ahorrar, en cuatro años, al menos \$150 por año por empleado de la planta fija. El objetivo es terminar el proyecto en 6 meses con un presupuesto de \$500 000. El sistema requiere:

- permitir a los empleados registrarse a programas de recreación patrocinados por la compañía, tales como fútbol, básquet, ciclismo y otros deportes.
- Permitir a los empleados registrarse a programas y clases, patrocinados por la compañía, para ayudarlos a controlar su peso, reducir el stress, dejar de fumar, etc.
- Monitorear datos sobre los empleados que se involucran en esas actividades recreacionales y esos programas de salud
- Ofrecer incentivos a las personas que se inscriben en los programas y tienen un buen desenvolvimiento en ellos (por ejemplo, dejan de fumar, ganan competencias, etc)

2. Problema 2

La empresa del problema 1 se ha propuesto aprovechar las tecnologías de la web para proveer tanto a sus propios empleados como a proveedores y clientes, de herramientas que mejoren el desarrollo y la entrega de sus productos y servicios en atención y protección de la salud.

Dado que actualmente para la entrega de productos y servicios a sus clientes poseen una variedad de sistemas diferentes e incompatibles, desean desarrollar una aplicación web que permita a sus clientes y a sus proveedores enviar sugerencias, ingresar pedidos, consultar el estado y el historial de sus órdenes y utilizar herramientas de comercio electrónico para comprar y vender sus productos.

Estiman que este sistema le ahorrará a la compañía cerca de \$2 millones cada año por tres años luego de la implementación. Calculan que llevará un año y \$3 millones desarrollar el sistema y que su mantenimiento requerirá el 20% de los costos anuales de desarrollo.

Template para Documento de Alcance

Traducción del documento *Scope Statement*. “*Information Technology Project Management*” - *Fourth Edition* - *Kathy Schwalbe*

Documento de Alcance

Título del Proyecto:	
Fecha:	Preparado por:
Justificación:	
Características y Requerimientos del Producto:	
1.	
2.	
3.	
4.	
Resumen de entregables del proyecto	
Entregables relacionados a la administración del proyecto:	
1.	
2.	
3.	
4.	
Entregables relacionados al producto:	
1.	
2.	
3.	
4.	
Criterios de éxito:	

Template para Enunciado General del Proyecto

Traducción del documento *Project Overview Statement*. “*Effective Project Management. Traditional, Agile, Extreme*” - *Fifth Edition* - *Robert K. Wysocki*

Enunciado General del Proyecto

Enunciado General del Proyecto	Nombre del Proyecto	No de Proyecto	Administrador
Problema/Oportunidad			
Meta			
Objetivos			
Criterios de éxito			
Suposiciones, riesgos, obstáculos			
Preparado por	Fecha	Aprobado por	Fecha